

MATRIZ DOFA DEL CONTEXTO POR PROCESO

OBJETIVO DEL PROCESO : GESTIÓN DE EMPRESARIISMO Y EMPRESARISMO	Fomentar la cultura del emprendimiento y el empresarismo, orientar la ideación de modelos de negocio, la creación de unidades productivas y empresas, así como el fortalecimiento de aquellas que están en etapa de crecimiento; a través de actividades de formación por proyectos y asesoría para creación y fortalecimiento de iniciativas productivas y/o empresas, que contribuyan al crecimiento del tejido social y económico del país.	
	POSITIVO	NEGATIVO
	para alcanzar el objetivo del proceso	
	FORTALEZA (Colocar según cada factor interno los aspectos positivos que afectan el objetivo del proceso)	DEBILIDAD (Colocar según cada factor interno los aspectos negativos que afectan el objetivo del proceso).
Talento Humano	Estructura operativa definida de los equipos de trabajo Perfiles definidos de acuerdo a las necesidades del proceso. Recursos garantizados para la contratación del talento humano Se cuenta con un equipo de trabajo con presencia nacional. Se cuenta con una alta capacidad de aprendizaje del equipo nacional y regional. Contribuimos al fortalecimiento del tejido empresarial del país.	En la vigencia 2016 se vinculo un buen número personas nuevas en la operación cuya curva de aprendizaje pueden retrasar un poco el logro de los objetivos (metas a nivel regional) Debilidades en el manejo de población vulnerable. Alta Rotación de Instructores para el programa SER Debilidades en los procesos de selección del talento humano respecto de los perfiles y habilidades específicas requeridas así como en la oportunidad de su vinculación . No se cuenta con una estructura de funcionarios de planta que pueda incidir de manera mas eficiente en la toma de decisiones y continuidad de las acciones en la ejecución del Programa en la Regiones. El 100% de los ejecutores del Programa son contratistas. Se carece de normatividad específica para reconocer los gastos de desplazamiento al personal contratista que se desplaza a la zona rural dispersa del país, lo que a la fecha esta a discreción del subdirector . Falta de capacitación y actualización del talento humano de acuerdo a las necesidades institucionales. No se tiene el control de los procesos de contratación de los líderes y gestores regionales.
Tecnología	En materia de hardware se cuenta con los recursos necesarios para el desarrollo de las actividades; adicionalmente esta la plataforma del Fondo Emprender que garantiza la trazabilidad de los proyectos formulados por esta fuente de financiación Desde el programa de SENA Emprende Rural se viene trabajando en un proyecto de georreferenciación para obtener información en tiempo real de las unidades productivas y empresas que se crean como resultado del programa.	Se carece un sistema de información que integre la trazabilidad de toda la operación y que genere las mediciones necesarias para la gestión de la mejora, este proceso se desarrolla de manera manual . Existen regionales distantes que sufren problemas de conectividad lo que dificulta en algunos casos el desarrollo de las tareas. Barreras administrativas para el acceso de contratistas a los canales de comunicación institucional (correo, ip, equipos)
Ambientes de Trabajo	Para el caso de las unidades de emprendimiento , la prestación de servicio se cuenta con la infraestructura necesaria y adecuada en la mayoría de los Centros de Formación para la prestación del servicio, están las Unidades de Emprendimiento y/o Sala Emprender con las condiciones e implementos necesarios para generar un buen ambiente de trabajo.	Existen algunos Centros de Formación donde no se dispone de la infraestructura adecuada para la prestación de los servicios. En el Programa SER los ambientes de formación son ambientes productivos naturales donde las comunidades se encuentran ubicadas sin embargo se presenta alto riesgo para el instructor por los desplazamientos, carencia de equipos de seguridad , deficiente cobertura de transporte . Deficientes espacios de trabajo y equipos para la realización de trabajos administrativos por parte del Programa SER Falta de recursos físicos y tecnológicos, que incrementen la calidad de los servicios a empresarios y emprendedores.
Materiales	A nivel de la asesoría que se brinda no se requieren muchos materiales para la operación, los insumos de papelería que se requieren son suministrados por lo Centros de Formación como respaldo de los subdirectores a las acciones de emprendimiento y empresarismo. Garantía de Recursos para la adquisición de materiales de formación que se asigna a los centros	Debido a la recopilación de evidencias se carecen de insumos de archivos en varios Centros, como carpetas y archivadores que permitan adherirse plenamente a las directrices de Gestión Documental Debilidades en el suministro de materiales de formación para el programa SER Inoportuna ejecución del proceso de compra y entrega de materiales de formación. Pocos recursos financieros para eventos y material de divulgación de impacto del programa
Equipos	En materia de equipos la operación esta dotada de computadores (portátiles y de escritorio) como elemento básico para la atención en las unidades de emprendimiento.	En algunas regionales es escaso o deficiente los dispositivos que garanticen la conectividad necesaria para el flujo de la operación. se carece de las herramientas de análisis y diagnostico del campo para impartir la formación.
Políticas/Procedimientos	Como ejercicio de planeación se encuentran definidas desde comienzo de año las políticas y lineamientos a desarrollar en el marco del planteamiento estratégico de la entidad. Existe una estructura documental definida y soportada en la plataforma Compromiso de acuerdo con las directrices del Sistema Integrado de Gestión y Autocontrol.	Hace falta la aplicabilidad de los procedimientos establecidos al personal del proceso Falta de estandarización de los diseños curriculares para el Programa SER , Deficiente articulación con otras áreas para definir la política de atención al sector rural y alcance de las estrategias en cada área. La planeación de la oferta educativa no se basa en los criterios de ordenamiento territorial y vocación de los territorios Se tiene un bajo nivel eficiencia operacional y de recuperación de cartera del Fondo
Normas Internas	Existen normatividad interna que soporta las acciones del proceso, la más reciente corresponde a la Resolución 329 de marzo de 2016 que fusiona algunos grupos de la Dirección fortaleciendo el enfoque del proceso de Gestión de Emprendimiento y Empresarismo	Hay poco conocimiento por parte del personal del detalle de la normatividad aplicable al proceso. Deficiente articulación con otras áreas para definir la normatividad y disposiciones aplicables al proceso (instructores, diseños, materiales de formación, viáticos, honorarios) Procedimiento SIGA desactualizado frente a la nueva propuesta de operación del Programa Deficiente asignación presupuestal para el seguimiento control y evaluación de los procesos Bajo impacto a la generación de empleos derivados de la creación y fortalecimiento empresarial.
Otro(s)	Como iniciativas de mejora se han logrado algunas alianzas internacionales con el fin de transferir modelos de emprendimiento como lo son el de Mass Challenge y SBDC con la Universidad de San Antonio de Texas Se tiene una imagen institucional favorable. (Buen nombre del SENA). Es un programa que desarrolla actividades operativas propias de las política de emprendimiento del país. Se cuenta con el Fondo Emprender, el más grande de capital semilla en el país con recursos condonables. Se cuenta con aliados estratégicos a nivel nacional en proyectos de gran envergadura. (Mimivienda). Posee un cubrimiento nacional con presencia en 33 regionales con 116 Unidades de Emprendimiento con un equipo de trabajo a nivel nacional. Líder en el desarrollo de Emprendimientos por Necesidad, generando impacto positivo y mejorando la calidad de vida en las regiones y en el país. Propicia la participación de entes territoriales y entidades nacionales a través de la apertura de convocatorias regionales cerradas con un alto impacto regional. Se cuentan con convenios y alianzas estratégicas con entidades de orden nacional e internacional que facilitan el desarrollo de actividades de mayor impacto. El Fondo Emprender, puede operar recursos públicos y privados focalizados al desarrollo de iniciativas empresariales a nivel nacional.	No se cuentan con caracterizaciones de las regiones en cuenta a sus vocaciones productivas e identificación de oportunidades para el emprendimiento. Débil pertinencia regional en los emprendimientos por ausencia de alineación con los planes de desarrollo locales, regionales y nacionales. Baja capacidad de acompañamiento integral al desarrollo de las iniciativas productivas regionales. Falta de visibilización de la gestión del Emprendimiento y Fortalecimiento empresarial SENA.

	POSITIVO	NEGATIVO
	para alcanzar el objetivo del proceso	
	OPORTUNIDAD (Colocar según cada factor externo los aspectos positivos que afectan el objetivo del proceso)	AMENAZA (Colocar según cada factor externo los aspectos negativos que afectan el objetivo del proceso)
Políticos	<p>Existen retos muy importantes para la entidad en materia de generación de empleo en el marco del post conflicto lo cual repercute de manera significativa en los resultados de impacto del proceso.</p> <p>Generación de alianzas estratégicas con gremios y entidades publico privadas.</p> <p>Desarrollo de la política de emprendimiento institucional a nivel país</p> <p>Respaldo interinstitucional a la mesa Nacional de Emprendimiento</p>	<p>Como posible amenaza esta que la capacidad instalada en el desarrollo del proceso, no sea suficiente para atender las necesidades asignadas al SENA en materia de empleo y generación de Ingresos resultantes de políticas de otros sectores que involucran acciones del área.</p> <p>Falta de oportunidad en la articulación con otros sectores</p> <p>Percepción negativa de las herramientas legales al seguimiento de los proyectos</p>
Económicos	<p>Existe respaldo del Estado y algunas privadas para promover y financiar iniciativas emprendedoras como el mismo Fondo Emprender, Impulsa, APPS co entre otras.</p> <p>Articulación con los entes territoriales y departamentales para la concertación de la oferta de los programas de formación técnica (SER) y gestión de recursos (convocatorias cerradas)</p> <p>Fortalecimiento de políticas gubernamentales para el fomento del emprendimiento</p> <p>Articulación con las entidades financieras de aceleración y ángeles inversionistas</p>	<p>Exceso de compromisos institucionales adoptados en otras instancias gubernamentales.</p> <p>La economía nacional no genera condiciones favorables para la nueva empresa, por un lado los esquemas tributarios y la misma dinámica empresarial del país, hacen que los logros del proceso en materia de creación y fortalecimiento empresarial sean difíciles de sostener</p> <p>Falta encadenamientos productivos, redes de proveeduría para apoyar el desarrollo de iniciativas empresariales</p> <p>Deficiencia en la accesibilidad a recursos financieros suficientes para el apoyo a los proyectos productivos rurales de impacto.</p> <p>No se tiene referencia de comparativo nacional para "edad temprana" en la creación de empresas como mecanismo de financiación "permanente".</p>
Sociales	<p>La confianza que la ciudadanía en General tiene en el SENA como un protagonista del cambio social en materia de educación y empleo.</p> <p>El impacto que el proceso ha generado en la economía nacional teniendo como referente al Fondo Emprender con mas de 10 años de historia y experiencia</p> <p>Cobertura del 99% del territorio nacional (Corregimientos, veredas) y facilidades en el acceso al programa SER</p> <p>Desarrollo de la política pública de innovación social (Nodo Nacional)</p>	<p>Las condiciones de vulnerabilidad de varias poblaciones a nivel país dificultan el desarrollo del proceso en termino de acceso a los servicios, índices de analfabetismo, manejo de tics entre otros</p> <p>En materia de emprendimiento rural los fenómenos migratorios del campo a la ciudad dificultan el relevo generacional para continuar con el desarrollo de iniciativas agrícolas en el sector rural.</p> <p>Presencia de Programas asistencialistas que obstaculizan la cultura del emprendimiento.</p> <p>Dificultades en la articulación con otras entidades Publicas y privadas en aras de realizar una intervención coordinada con la misma población objetivo.</p> <p>Defiende provisión de bienes y servicios públicos e infraestructura de apoyo para la producción.</p> <p>Ausencia de cultura emprendedora nacional.</p> <p>Percepción sobre el fondo emprendedor de ser algo inoperante y de bajo impacto.</p> <p>Percepción cultural del Sena como organización de formación para el trabajo y no de un organismo de apoyo al emprendimiento.</p> <p>Interacción institucional del ecosistema de emprendimiento deficiente a nivel nacional.</p>
Tecnológicos	<p>Iniciativas como APPS CO por parte de MINTIC para promover desarrollos tecnológicos</p> <p>Incursión de la entidad en la estrategia de Gobierno en Línea</p>	<p>Demasiadas plataformas estatales para el reporte de la gestión del proceso: FURAG, DNP, DAFP, SINERGIA. Poco acceso a las tecnologías de la información y la comunicación en las comunidades rurales.</p>
Ambientales		<p>Restricciones para la ejecución de la oferta educativa por normatividad ambiental y características territoriales (parques naturales, reservas).</p> <p>Escasez de recursos para implementar proyectos productivos que se ajusten a la normatividad vigente .</p>
Legales	<p>El nuevo plan de desarrollo ha hecho migrar al planteamiento estratégico SENA a un esquema de generación de empleo e ingresos, lo cual posiciona aún mas el carácter misional del proceso de gestión de emprendimiento y Empresarismo.</p>	<p>Reformas tributarias desestiman la creación y fortalecimiento de empresas. Falta de protocolos y mecanismos para realizar concertación con comunidades étnicas.</p> <p>Barreras legales y administrativas para la cualificación del talento humano que es 100% contratista</p> <p>Reglamentación del Fondo Emprender rígida y excluyente.</p>
Otro(s)		

NOTA: Para diligenciar esta información se debe tener en cuenta "los cambios que podrían afectar al sistema" y "las recomendaciones para la mejora" enviadas por las regionales para cada uno de los procesos.

